



UNIVERSITÄT BAMBERG

**WSI**

Wirtschafts- und Sozial-  
wissenschaftliches Institut

**DIFIS**

Deutsches Institut für  
Interdisziplinäre  
Sozialpolitikforschung

vernetzen · forschen · beraten

**SAMF e.V.**

Deutscher Vereinigung für  
sozialwissenschaftliche Arbeitsmarktforschung

# Einführung

Modell Deutschland: Lost in Transformation? Arbeitsmarktpolitik  
für eine nachhaltige Arbeitsgesellschaft

13.06.2024

Prof. Dr. Martin Brussig (SAMF, IAQ, DIFIS)

# Das Thema: Arbeitsmarktpolitik für eine nachhaltige Arbeitsgesellschaft

Gleichzeitig verlaufende grundlegende Änderungen

Demographischer Wandel, Digitalisierung, Klimawandel, Neuordnung der internationalen Beziehungen

Herausforderung für Arbeitsplätze, Geschäftsmodelle und Institutionen des Arbeitsmarktes („Modell Deutschland“)

Worin bestehen die Herausforderungen, wie wird auf diese reagiert, und welche Folgen sind zu erwarten (abhängig von der Reaktion)?

# Arbeitsmarktpolitik für eine nachhaltige Arbeitsgesellschaft: Aktuelle Einschätzungen (I)

## Fundamental

Bis dato in Deutschland und anderen OECD-Ländern kein struktureller Rückgang der Erwerbstätigkeit zu beobachten oder zu erwarten, d.h. auch keine technologisch oder ökologisch bedingte Massenarbeitslosigkeit

Realistische Erwartung: Erwerbsarbeit + Beitragsfinanzierung der Sozialversicherung bleiben auf absehbare Zeit erhalten

Keine fundamentale Alternative in Sicht: keine Ende der Arbeit und Ende des erwerbszentrierten Gesellschafts- und Wohlfahrtsstaatsmodells -> Bedingungsloses Grundeinkommen, Degrowth-Modelle

Viel mehr: Sicherung hoher Beschäftigung unter sich wandelnden Bedingungen – Wachstumsdynamik, Strukturwandel, und Konsequenzen für die Absicherung von Transformationen

# Arbeitsmarktpolitik für eine nachhaltige Arbeitsgesellschaft: Aktuelle Einschätzungen (II)

## Digitalisierung

Robotereinsatz betrifft eher Beschäftigte mit geringer/mittlerer Qualifikation, KI eher jene mit höherer >  
Verschiebungen zwischen und innerhalb von Sektoren und Berufen

Auswirkungen auf Geschäftsmodelle schwer abschätzbar > Innovationen mit offenen Verläufen

Zunahme an Plattformarbeit > Verlust an versicherungspflichtiger Beschäftigung

## Dekarbonisierung

von politischer Intervention beeinflusst, eher punktuell, dort aber ggf. disruptiver

Veränderung von Arbeit durch den Klimawandel?

# Fragen der SAMF-Jahrestagung: Lost in transformation? Arbeitsmarktpolitik für eine nachhaltige Arbeitsgesellschaft

## **Auf institutioneller Ebene:**

Welche Instrumente werden erprobt und erweisen sich als geeignet?

Welche Strategien verfolgen unterschiedliche Akteure?

Welche Governance-Strukturen bzw. welche Art von Kooperationsstrukturen bestehen bzw. bilden sich heraus?

Wie verändern sich Machtverhältnisse zwischen bislang etablierten und neuen Akteuren?

## **Auf der Ebene der Adressaten von Politik:**

Für wen verändern sich Arbeit und Arbeitsanforderungen? Gewinner / Verlierer?

Bedarf an und Möglichkeiten zur Unterstützung der Transformation: wer ist verantwortlich?

Welche Unsicherheiten bestehen bei wem? Responsivität in der Politik?

Anreize und Hemmnisse für Unternehmen? (Bürokratisierung, Überforderung, Fehlsteuerung)

Genügen die bestehenden Formen der politischen Beteiligung und Mitbestimmung?

# Überblick über die SAMF-Jahrestagung : Lost in transformation? Arbeitsmarktpolitik für eine nachhaltige Arbeitsgesellschaft

Überblick (Steffen Lehndorff, Tine Haubner)

Veränderungen bei Qualifikationen (Michael Tiemann et al., Muhamad Kudic/Toralf Pusch)

Arbeitszeit und Zeitrechte (Alexandra Mellies et al., Angelika Kümmerling/Timothy Rinke)

Betriebliche Mitbestimmung (Andreas Fischer et al., Oliver Thünken et al.)

Sektorale und regionale Mitbestimmung (Nele Dittmar, Benedikt Rösch/Sylvia Stieler)

Arbeitsvermittlung (Christoph Kuntz/Sascha Zirra, Ingo Matuschek et al., Hans J. Pongratz)

Zwei Keynote-Vorträge

- Dekarbonisierung (Markus Janser)
- Tarifpolitik (Sebastian Dullien)

## Donnerstag, 13. Juni 2024

- 11:00 Anmeldung
- 11:30 Begrüßung:  
**Prof. Dr. Olaf Struck** | Universität Bamberg, Vorsitzender SAMF e.V. und  
**Prof. Dr. Bettina Kohlrausch** | Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliches Institut in der Hans-Böckler-Stiftung (WSI) und Universität Paderborn, Vorstand SAMF e.V.
- 11:40 Einführung und Begrüßung:  
**Prof. Dr. Martin Brussig** | DIFIS und Institut Arbeit und Qualifikation (IAQ), Universität Duisburg-Essen, Vorstand SAMF e.V.
- 12:00 Themenbereich 1:  
**Überblicke**
- Sozial-ökologische Transformation der Industrie und Gewerkschaften: Politikfelder und Praxisansätze  
**Dr. Steffen Lehndorff** | Research Fellow am Institut Arbeit und Qualifikation (IAQ), Universität Duisburg-Essen
  - Vom Verschwinden der einfachen Arbeit: Krisenhafte Arbeitsmarkt- und Sozialpolitiken in ländlich-peripheren Räumen  
**Dr. Tine Haubner** | Universität Jena
- 13:15 Mittagspause

- 14:00 Themenbereich 2:  
**Überbetriebliche Mitbestimmung**
- Tarifpolitische Gestaltung der doppelten Transformation  
**Dr. Nele Dittmar** | Technische Universität Berlin
  - Formell oder informell? Gestaltung einer regionalen Transformationsagentur mit Blick auf die Beteiligung der Mitbestimmungsakteure  
**Benedikt Rösch, Sylvia Stieler** | IMU-Institut Stuttgart

- 15:15 Kurzvorstellung der Posterpräsentation  
15:25 Pause mit Präsentation der Poster

- 15:45 Themenbereich 3:  
**Betriebliche Mitbestimmung**
- Lost in Transformation. Industrielle Beziehungen in Ostdeutschland  
**Dr. Andreas Fischer, Prof. Dr. Ingrid Artus, Dr. Judith Holland** | Universität Erlangen-Nürnberg
  - Chancen lokaler Gestaltungskompetenz von Betriebsräten in der Transformation. Erkenntnisse aus der Metall- und Elektroindustrie in Ostdeutschland.  
**Dr. Oliver Thünken, Dr. Marcel Thiel, Sarah Hinz** | IMU-Institut Berlin Brandenburg Sachsen

- 17:00 Themenbereich 4:  
**Arbeitszeit und Zeitrechte**
- Die Wahl zwischen Zeit oder Geld und ihre soziale Strukturierung: Die Bedeutung des sozioökonomischen Status  
**Alexandra Mellies, Prof. Dr. Anja Abendroth** | Universität Bielefeld, **Kevin Ruf** | IAB und Universität Erlangen-Nürnberg

- Arbeitnehmerorientierte Zeitrechte im Spannungsfeld von Fachkräftemangel und Beschäftigtenwünschen  
**Dr. Angelika Kümmerling, Timothy Rinke** | Institut Arbeit und Qualifikation (IAQ), Universität Duisburg-Essen

18:15 Pause

18:30 SAMF-Mitgliederversammlung

20:00 Abendessen

## Freitag, 14. Juni 2024

- 09:00 **Keynote**
- Greening of Jobs: Der Wandel von Berufen und Beschäftigung in der ökologischen Transformation  
**Dr. Markus Janser** | Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB) der Bundesagentur für Arbeit

- 9:45 Themenbereich 5:  
**Anpassungen von Qualifikationen**
- Technologische und ökologische Transformation der Gesellschaft – Betroffenheit der Institution Beruf(s)bildung  
**Dr. Michael Tiemann, Prof. Dr. Robert Helmrich, Timo Schnepf, David Samray, Myriam Baum** | Bundesinstitut für Berufsbildung (BIBB), Bonn

- Wirtschaftlicher Wandel im Spannungsfeld von Digitalisierung und Qualifizierung  
**Dr. Muhamed Kudic** | Universität Siegen, **Dr. Toralf Pusch** | Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliches Institut der Hans-Böckler-Stiftung (WSI)

11:00 Pause

- 11:15 Themenbereich 6:  
**Arbeitsvermittlung**
- Die Transformation des Arbeitsmarkts. Eine inhaltliche und strukturelle Herausforderung für die Bundesagentur für Arbeit  
**Dr. Christoph Kuntz, Dr. Sascha Zirra** | Bundesagentur für Arbeit, Kompetenz Center Beruf u. Transf.. d. Arbeitswelt, Nürnberg
  - Transformative Nachhaltigkeit – Modi der Governance arbeitsmarktstabilisierender Krisenintervention  
**Prof. Dr. Ingo Matuschek, Prof. Dr. Sebastian Brandl, Prof. Dr. Michaela Schulze** | Hochschule der Bundesagentur für Arbeit
  - Institutionalisierungsbedarf im Recruiting: Das „Modell Deutschland“ als Ressource für die digitale Transformation des Arbeitsmarkts  
**Prof. Dr. Hans J. Pongratz** | LMU München

- 12:45 **Keynote**
- Lohn- und Einkommenspolitik in der Transformation – Lehren aus der Energiepreiskrise  
**Prof. Dr. Sebastian Dullien** | Institut für Makroökonomie und Konjunkturforschung (IMK) in der Hans-Böckler-Stiftung und Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin.

- 13:30 Ende der Tagung, Abschied  
**Prof. Dr. Olaf Struck**

### Young Scholars Workshop

Bereits am Mittwoch, den 12. Juni 2024 findet der Young Scholars Workshop an der Universität Bamberg statt (13:30 – 17:30 Uhr).

Einladene Nachwuchswissenschaftler:innen stellen ihre Arbeiten zur Diskussion. Um Anmeldung wird gebeten. Die Doktorand:innen können Poster während der Jahrestagung präsentieren.